

Region Blekinge  
Revisorerna

Tjänsteskrivelse  
2022-10-24

**Till  
Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden**

KPMG har av de förtroendevalda revisorerna i Region Blekinge fått i uppdrag att granska ledarskapets förutsättningar inom hälso- och sjukvården.

Granskningen har syftat till att ge underlag för att kunna bedöma om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden säkerställer chefernas förutsättningar att utöva sitt ledarskap, med fokus mot verksamhetschefer i hälso- och sjukvården.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden i stor utsträckning, säkerställer verksamhetschefernas förutsättningar för ledarskap men att utrymme för förbättringar finns.

Vi bedömer att mer genomgripande och långsiktiga åtgärder behöver vidtas för att skapa förutsättningar för en varaktig och hållbar förändring av ledarskapets roll, betydelse och förutsättningar inom hälso- och sjukvårdens verksamheter bland annat genom att tydliggöra uppdraget för verksamhetschefer i hälso- och sjukvården i Region Blekinge.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- utarbeta mätbara tydliga övergripande mål för ledarskap i Region Blekinge
- säkerställa att det inte finns någon utbildningsskuld avseende ledarskap, relaterat till pandemin, för i synnerhet nya chefer och verksamhetschefer inom hälso- och sjukvården
- Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi hälso- och sjukvårdsnämnden att:
- utarbeta mätbara mål för ledarskap inom hälso- och sjukvården i Region Blekinge
- göra en översyn av arbetsbeskrivning för verksamhetschef i syfte att ge verksamhetschefer förutsättningar för ett mer närvarande ledarskap
- säkerställa att det inte finns någon utbildningsskuld avseende ledarskap, relaterat till pandemin, för i synnerhet nya chefer och verksamhetschefer inom hälso- och sjukvården

Revisorerna ställer sig bakom rapportens slutsatser och rekommendationer. Revisorerna överlämnar härmed rapporten till styrelsen och nämnden för yttrande. Revisorerna önskar yttrandet senast den 31 januari 2022.

Karlskrona 2022-10-24

Jan Björkman  
Ordförande